

## ABSTRAK

Transformasi digital telah menjadi prioritas strategis dalam sektor pemerintahan, termasuk Direktorat Jenderal Kekayaan Negara (DJKN), guna meningkatkan kualitas layanan dan efisiensi birokrasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur tingkat maturitas digital serta mengidentifikasi area yang memerlukan perbaikan guna mendukung keberhasilan transformasi digital organisasi. Metode penelitian yang digunakan adalah *mixed methods* dengan pendekatan kuantitatif melalui penyebaran kuesioner berdasarkan model *Digital Transformation Self-Assessment Maturity Model (DX-SAMM)* oleh Haryanti, dkk (2023), serta pendekatan kualitatif melalui wawancara dan FGD. Teknik analisis data dilakukan menggunakan metode **Delphi** untuk mencapai konsensus dari informan kunci. Hasil penelitian menunjukkan tingkat maturitas digital Direktorat TSI berada pada **Level 4 (Predictable)** dari lima level. Hal ini mengindikasikan organisasi telah memiliki proses transformasi digital yang terstruktur, namun diperlukan peningkatan pada beberapa dimensi seperti **sinkronisasi perencanaan strategis, pemanfaatan data, penguatan digital leadership, dan integrasi proses bisnis yang belum optimal**. Penelitian ini merekomendasikan penyelarasan strategi, peningkatan kompetensi pegawai, adopsi teknologi seperti *machine learning* dan *IoT*, serta reformulasi regulasi yang mendukung digitalisasi menyeluruh.

**Kata kunci** : efisiensi digital, transformasi digital, leadership, organisasi, digitalisasi.

## ABSTRACT

*Digital transformation has become a strategic priority in the government sector, including the Directorate General of State Assets (DJKN), to improve service quality and bureaucratic efficiency. This study aims to measure the level of digital maturity and identify areas requiring improvement to support the success of the organization's digital transformation. The research method used is a mixed methods approach, with a quantitative approach through questionnaire distribution based on the Digital Transformation Self-Assessment Maturity Model (DX-SAMM) by Haryanti et al. (2023), and a qualitative approach through interviews and focus group discussions (FGDs). Data analysis used the Delphi method to reach consensus from key informants. The results show that the Directorate of State Assets' digital maturity level is at Level 4 (Predictable) out of five levels. This indicates that the organization has a structured digital transformation process, but improvements are needed in several dimensions such as synchronization of strategic planning, data utilization, strengthening digital leadership, and suboptimal business process integration. This study recommends strategic alignment, employee competency enhancement, adoption of technologies such as machine learning and IoT, and regulatory reformulation to support comprehensive digitalization.*

**Keywords:** *digital efficiency, digital transformation, leadership, organization, digitization.*